



Совместный семинар РАБО x ВШБТ ГУУ x Академия АйТи FabricaONE.AI

Искусственный интеллект: технологии, аналитика и тренды для бизнеса и образования

Николай Тржаскал

Директор по развитию технологий ИИ, FabricaONE.AI

Через обучение - к успеху! Знания работают на вас

[01]

ИИ вышел из стадии хайпа. Началась экономика.

- Ещё вчера ИИ воспринимался как эксперимент и «песочница».
- Сегодня от проектов ждут понятного результата: рост эффективности, новое качество.
- Компании инвестируют активно — но отдача пока очень разная.
- Технологии созрели быстрее, чем управленческие практики.

88%

организаций уже используют ИИ хотя бы в одной бизнес-функции (McKinsey, 2025)

×5

рост рынка генеративного ИИ в России за год — до 58 млрд ₽

>80%

пока не видят влияния ИИ на прибыль — ценность ещё впереди



[02]

Двойной вызов бизнес-школ

ИЗМЕНЕНИЕ №1

Как мы учим

- Контент, персонализация и оценка знаний
- Нагрузка и роль преподавателя
- Скорость создания программ

ИЗМЕНЕНИЕ №2

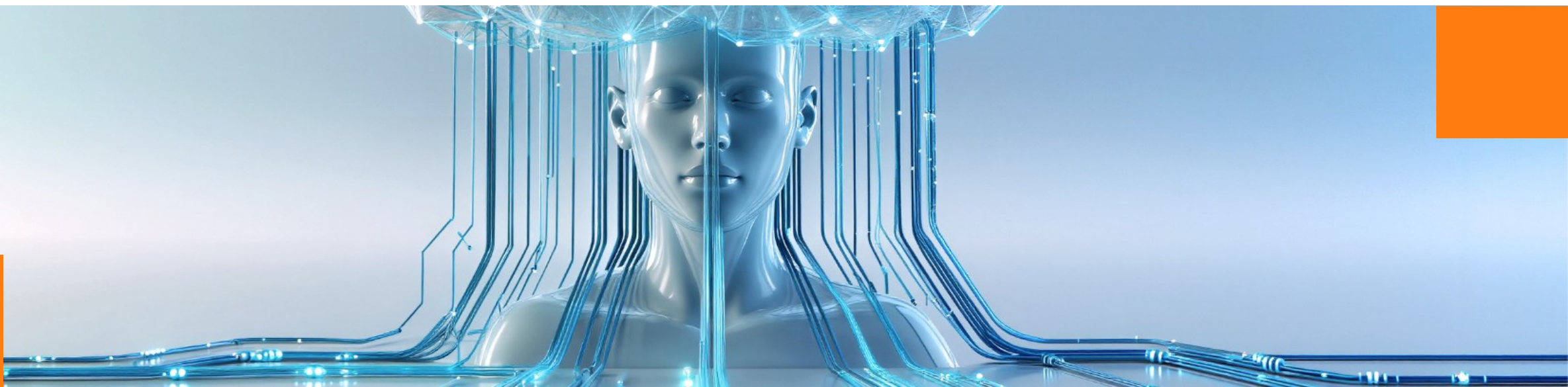
Чему мы учим

- Выпускники входят в экономику, перестроенную ИИ
- Программы рискуют устаревать быстрее
- Нужны новые компетенции управленцев

Третий слой: ИИ генерирует управленческий контент — часть ценности школы под вопросом. Для бизнес-школы ИИ — это вопрос релевантности продукта, а не «ещё одна технология».



Общий язык: ML, генИИ и аналитика



[03]

Три опоры ИИ — что есть что

Классический ML

Учится на данных, прогнозирует и классифицирует: скоринг, прогнозы, рекомендации.

В бизнес-школе:

прогноз оттока студентов,
рекомендация траекторий

Генеративный ИИ

Создаёт текст, изображения, код; ведёт диалог. Новый интерфейс к знаниям.

В бизнес-школе:

генерация материалов, ассистенты-тьюторы

Аналитика данных

Описывает и объясняет: дашборды, метрики, решения на основе данных.

В бизнес-школе:

аналитика учебных данных и эффективности



[04]

Где надёжнее классика, где генеративный ИИ даёт новое

Классика и аналитика надёжнее

- Повторяемые задачи и числовые прогнозы
- Прозрачность и объяснимость решений
- Дешевле и точнее на узких задачах

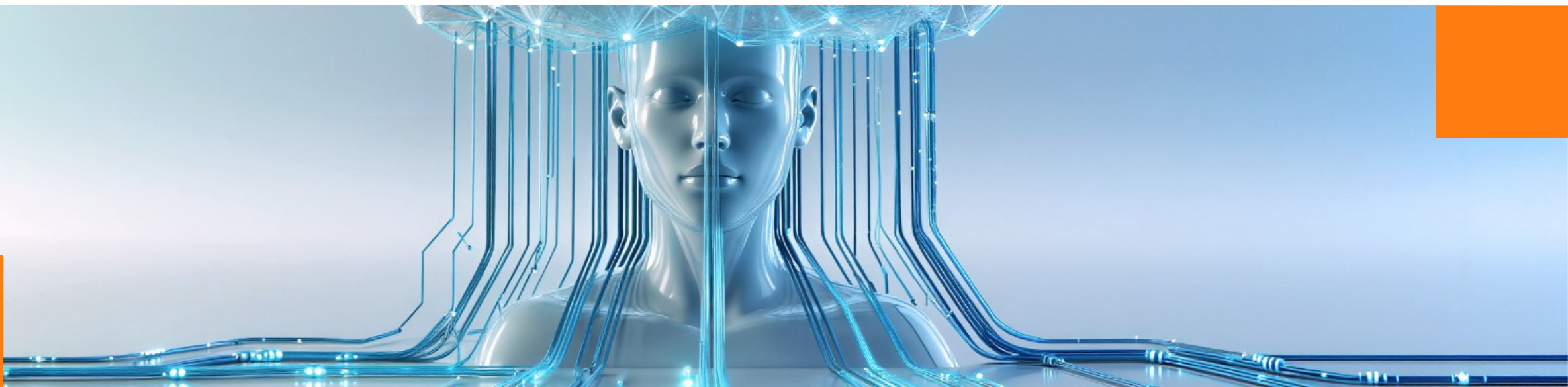
Генеративный ИИ даёт новое

- Работа с текстом и знаниями компании
- Персонализация обучения в масштабе
- Скорость создания контента и идей

Зрелость — это не «GenAI вместо всего», а правильный инструмент под задачу.



Мировые тренды ИИ в бизнес-образовании



[05]

Образование уже изменилось — это не футурология

86%

студентов используют ИИ как основной инструмент для исследований и идей

66%

вузов внедряют ИИ на уровне всего учреждения — рост с 49% за год

\$57 млрд

объём рынка ИИ в образовании к 2033 году (\$8,3 млрд в 2025; CAGR ~26%)


Вопрос не «придёт ли ИИ в образование», а насколько быстро школы адаптируются.





[06]

Как меняется то, КАК мы учим

 Генерация контента в масштабе Курсы, кейсы и задания — за часы, а не недели.

 Адаптивные траектории Персонализация под уровень, темп и цели студента.

 Ассистенты-тьюторы Поддержка студента и обратная связь 24/7.

 Время преподавателя Меньше рутины — больше наставничества и смысла.

Эти инструменты вы попробуете руками на практикуме после докладов.

[07]

Как меняется то, ЧЕМУ мы учим

39%

ключевых навыков работников изменятся или устареют к 2030 году (WEF)

85%

работодателей делают ставку на апскиллинг персонала (WEF)

Новая среда — новые компетенции

- Агентный ИИ становится «цифровым коллегой»
- Навыки работы с ИИ и критическое мышление
- Управление ИИ и ответственность за решения

MBA конкурирует не с другими школами, а со скоростью устаревания знаний.



[08]

Под капотом: что движет переменами

Агентный и мультиагентный ИИ

От ассистентов — к автономным «цифровым сотрудникам», которые выполняют задачи и работают в командах.

40% корпоративных приложений получат ИИ-агентов к концу 2026 (Gartner)

Малые доменные модели (SLM)

Специализированные модели под задачу — точнее, дешевле и безопаснее универсальных LLM.

к 2027 объём их использования — в 3 раза выше, чем у универсальных LLM (Gartner)

Главное для нас: ИИ становится специализированным и встроенным — деталей касаться сегодня не будем.

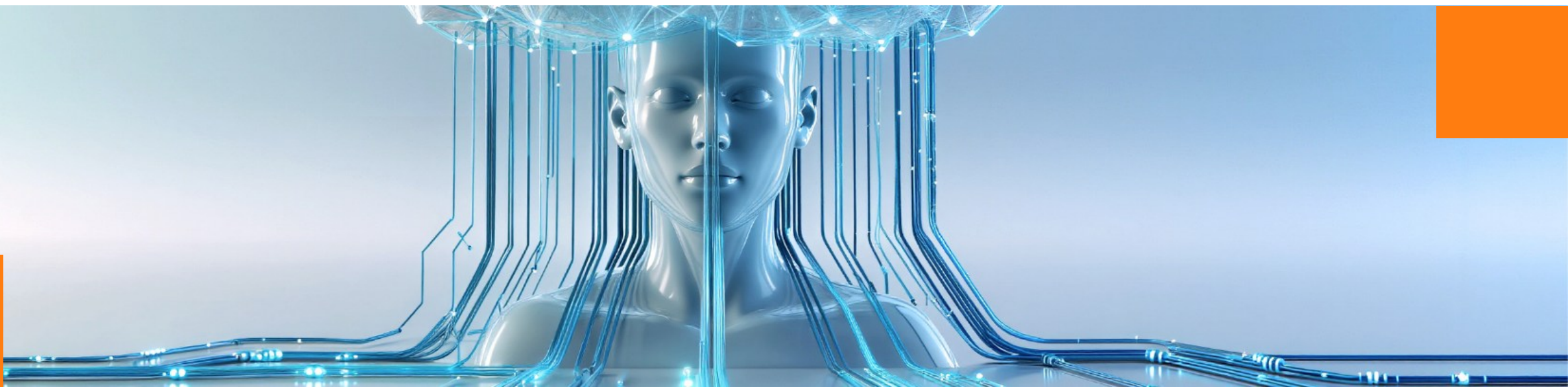


Россия и СНГ: это уже здесь



АКАДЕМИЯ АЙТИ

fabricaONE.AI



[09]

Россия: от пилотов к практике

- Рынок генеративного ИИ 2025: 58 млрд ₽ — рост в 5 раз за год.
- 72 новые ИИ-программы в 22 вузах из 13 регионов; ~6,5 тыс. студентов в 2026 году.
- Кейсы ИИ-ассистентов в обучении: –6 часов рутины в неделю, +14% успеваемости в пилоте.
- Потенциал ИИ для экономики РФ — до 13 трлн ₽ к 2030 году (Яков и Партнёры).

[10]

Казахстан и СНГ: национальный масштаб

165 000 бесплатных лицензий ChatGPT Edu; нацпрограмма обучения с OpenAI (с января 2026).

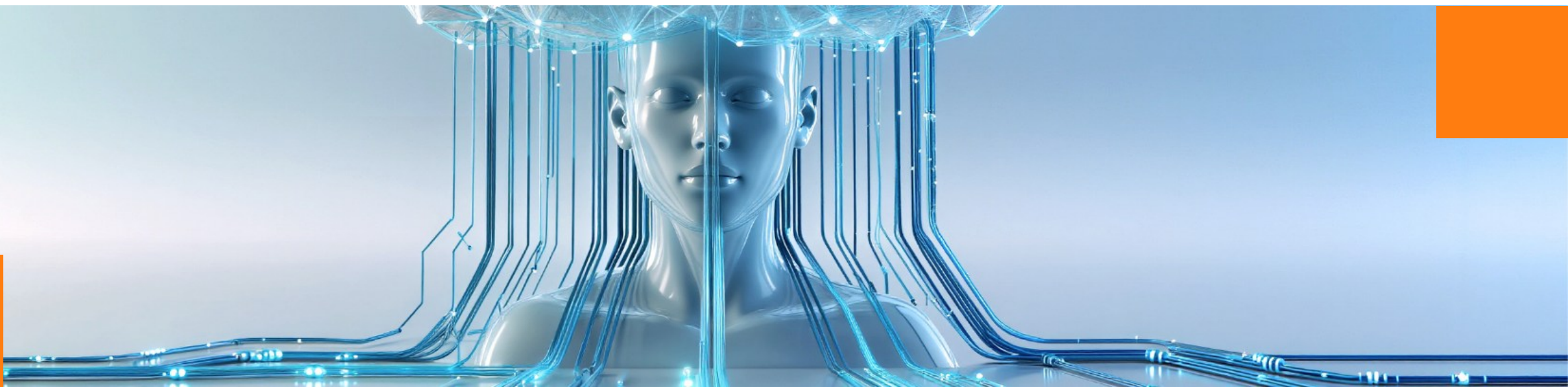
Цель — обучить до 1 млн человек ИИ-навыкам к 2030 году (≈ 1 млн уже прошли обучение).

Венчурные инвестиции в ИИ выросли в 5 раз за 2023–2025 — до \$73 млн; EdTech в числе лидеров.

Регион делает ставку на ИИ-компетенции как на инфраструктуру — это новый контекст конкуренции школ.



Что это значит для нас



[11]

Технологии созрели — управленческие практики ещё нет

Технологии — готовы

- Доступны и быстро дешевеют
- Проверены реальными кейсами
- Применимы в школах уже сегодня

Практики — отстают

- Проекты буксуют в управлении, а не в моделях
- >80% компаний не видят влияния на прибыль
- Нет системности: данные, процессы, люди

Вопрос не «внедрять ли ИИ», а «как внедрять системно». Об этом — следующий доклад Романа Инюшкина: дорожная карта внедрения, барьеры и решения.



[12]

Выводы и вопросы к дискуссии

- 01 ■ ИИ для бизнес-школы — двойной вызов: меняется и как учим, и чему учим.
- 02 ■ Мир и СНГ уже перешли от экспериментов к масштабу — окно для лидерства открыто.
- 03 ■ Сила — в сообществе: общие подходы, обмен опытом и пилоты в рамках РАБО × ГУУ.


Вопросы к залу: какие ИИ-решения уже работают у вас? как меняется роль преподавателя? как измерять эффект?





Спасибо! Продолжим в рамках РАБО

Вопросы, пилоты и сотрудничество — будем рады обсудить

 Академия АйТи FabricaONE.AI academy@academyit.ru · 8 800 505 05 07

 Николай Тржаскал nikolay.trzhaskal@f1ai.ru

Через обучение - к успеху! Знания работают на вас