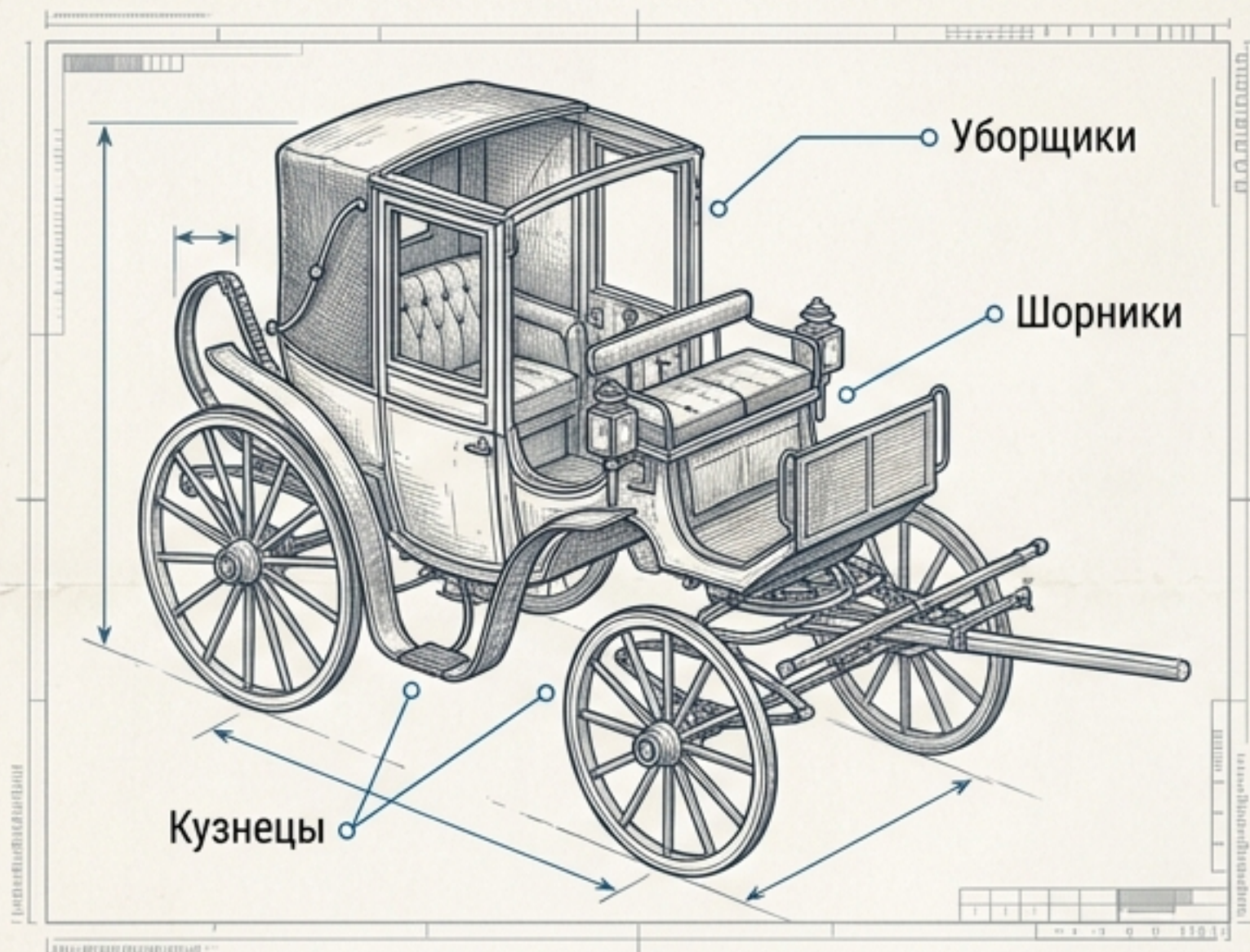


Время перемен: Навигационный чертеж российского бизнес-образования

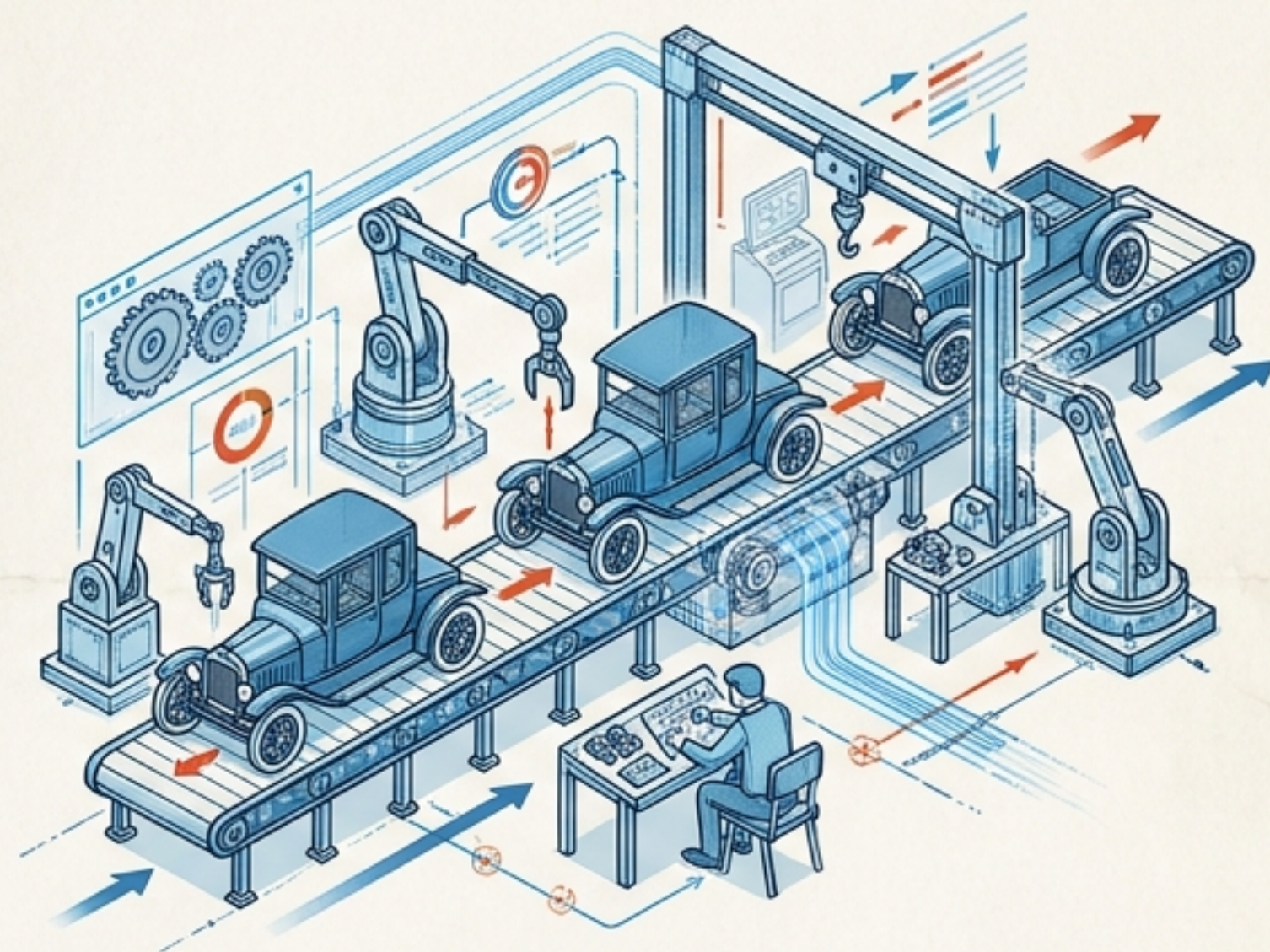
Стратегический манифест в эпоху геополитических,
технологических и структурных сдвигов

Сергей Мясоедов, президент РАБО,
директор ИБДА РАНХиГС

Иллюзия стабильности на пороге тектонического сдвига



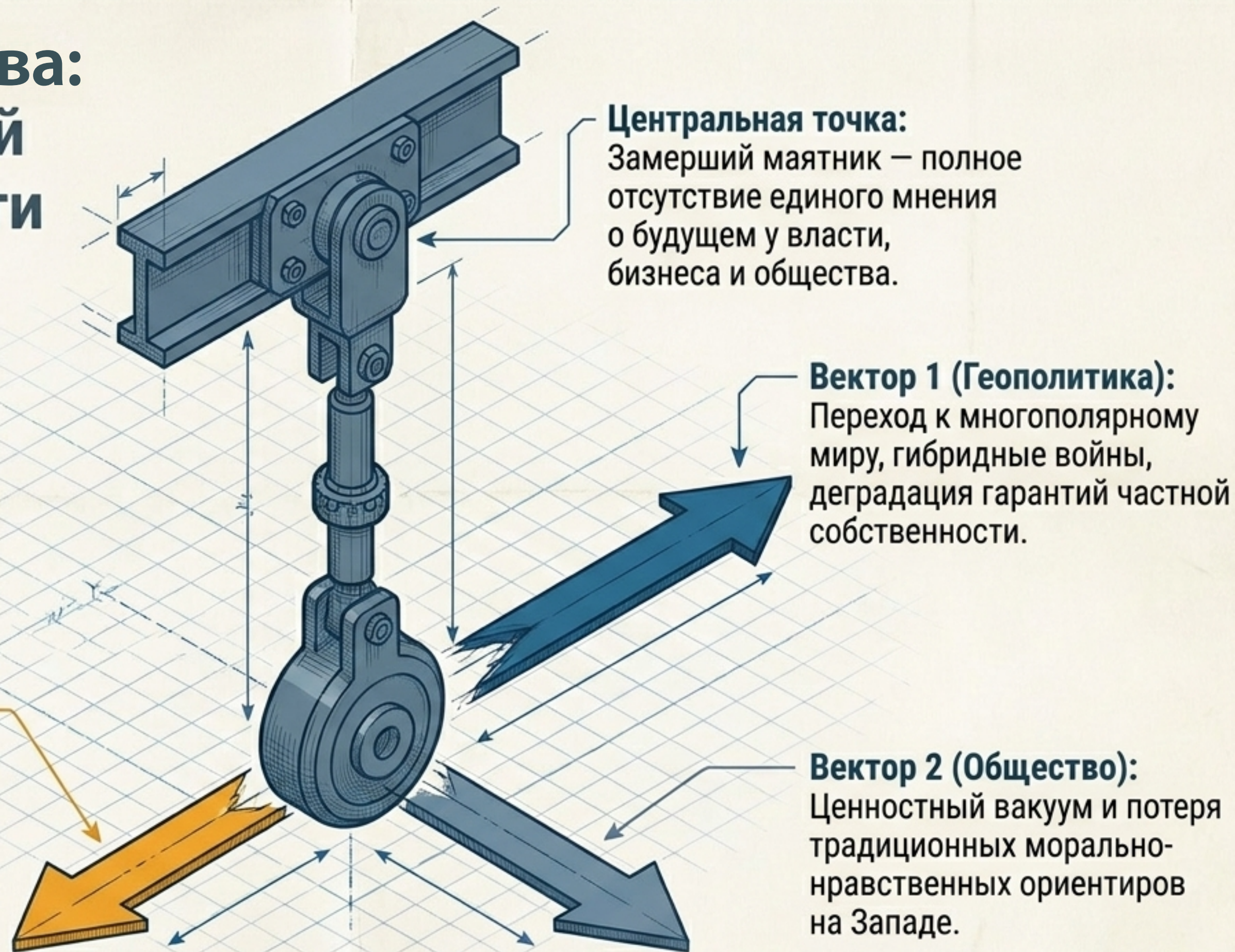
Конец XIX века: Тщательное планирование развития конного транспорта и его инфраструктуры.



Реальность Генри Форда: Запуск конвейера, который за 10 лет полностью уничтожил старую отрасль.

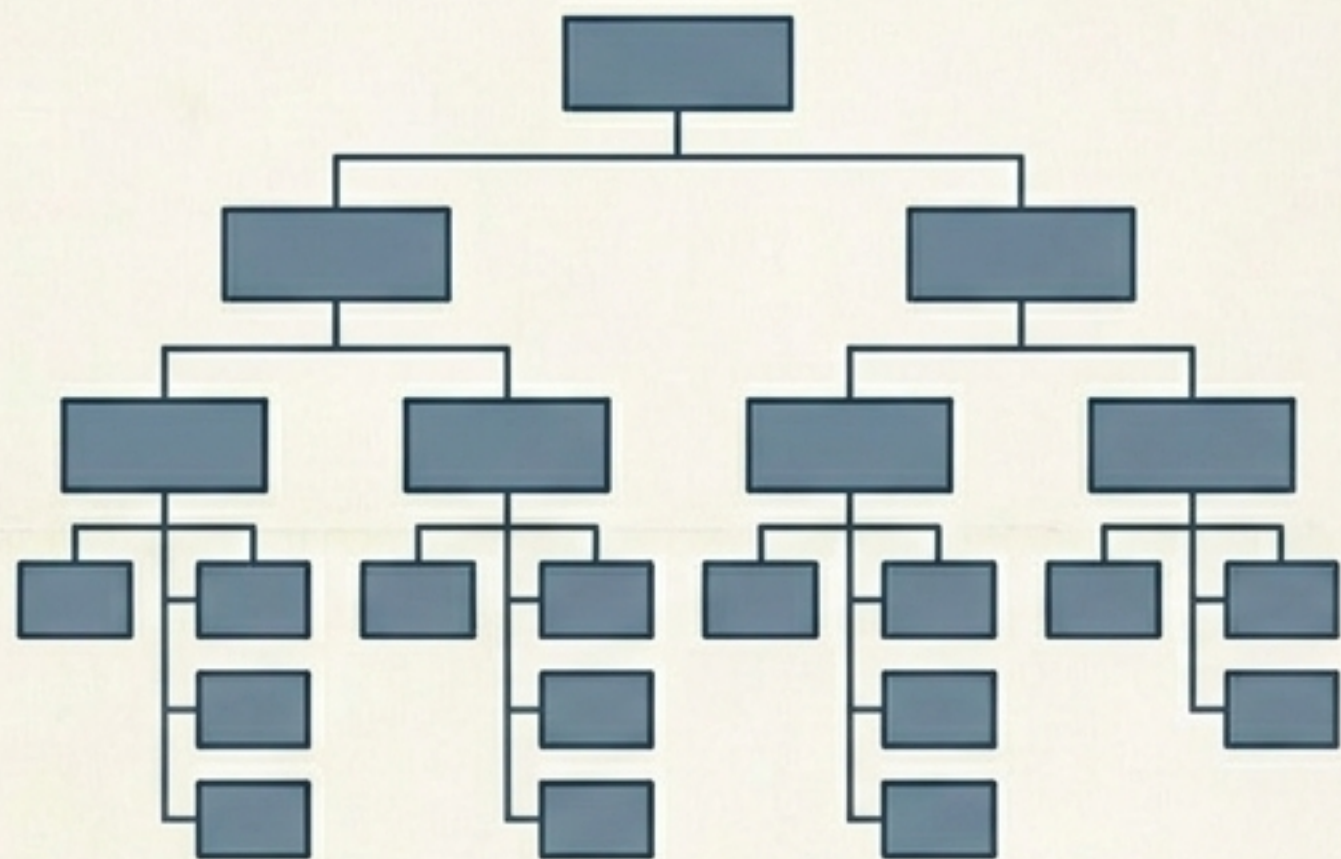
Ключевой вывод: Рынок переживает аналогичный сдвиг. Появляются **новые профессии**, а простое улучшение старых методов обучения уже недостаточно. Наша любимая национальная игра — **«хождение по граблям»** — сегодня **недопустима**.

Маятник Бердяева: Точка абсолютной неопределенности



Столкновение парадигм: Кто формирует заказ на образование?

Бюрократический подход



- **Логика:** Стандарты создаются строго под запрос и план конкретных отраслей.
- **Вопрос министерств:** «Кто планирует потребность в предпринимателях? Если плана нет, стандарт преждевременен».
- **Слепое пятно:** Игнорирование роли «внутреннего предпринимателя» (intrapreneur), спасающего монополии от стагнации.

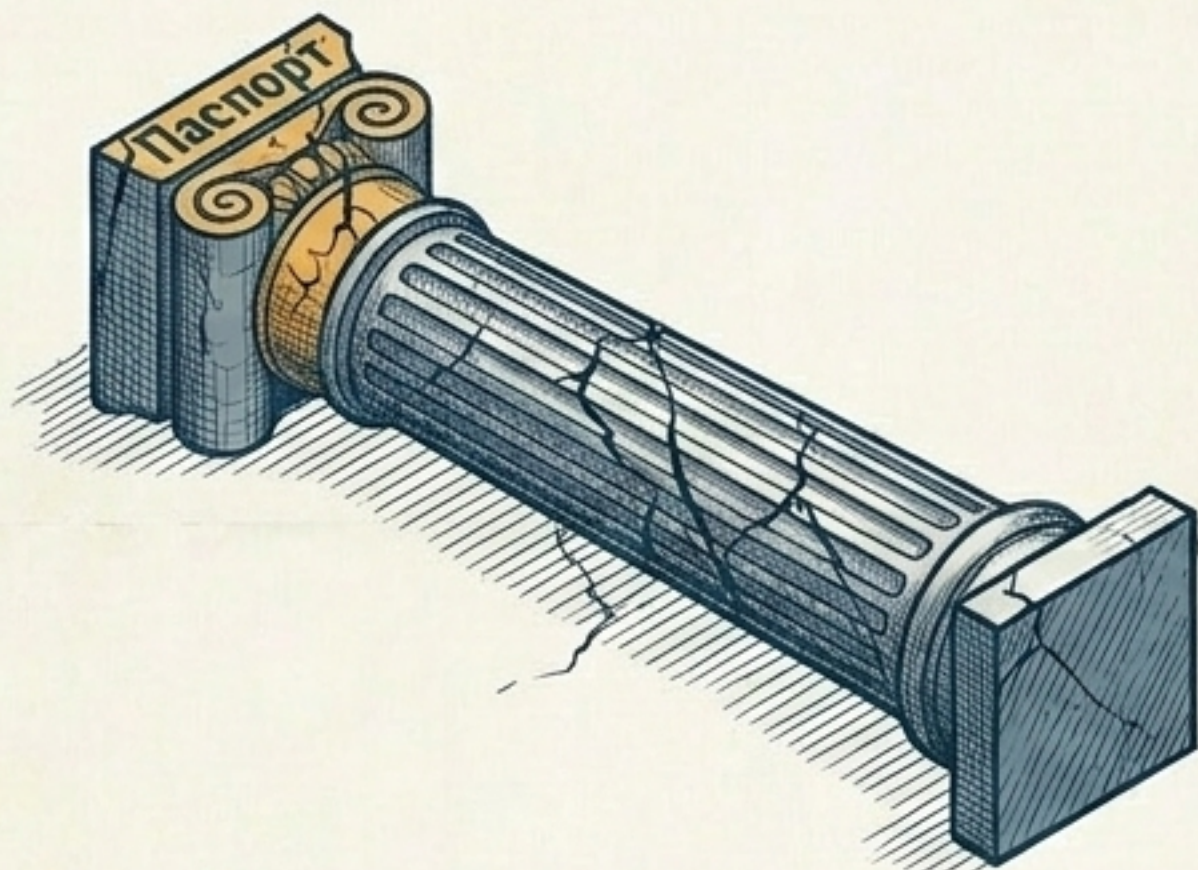
Рыночная реальность



- **Логика:** Спрос определяется реальной потребностью общества, а не министерствами.
- **Факты (Опора России):** 16 миллионов самозанятых и представителей МСП (каждый пятый занятый в экономике).
- **Политический императив:** Крупная промышленность не обеспечила рост эффективности. Ставка делается на малый бизнес.

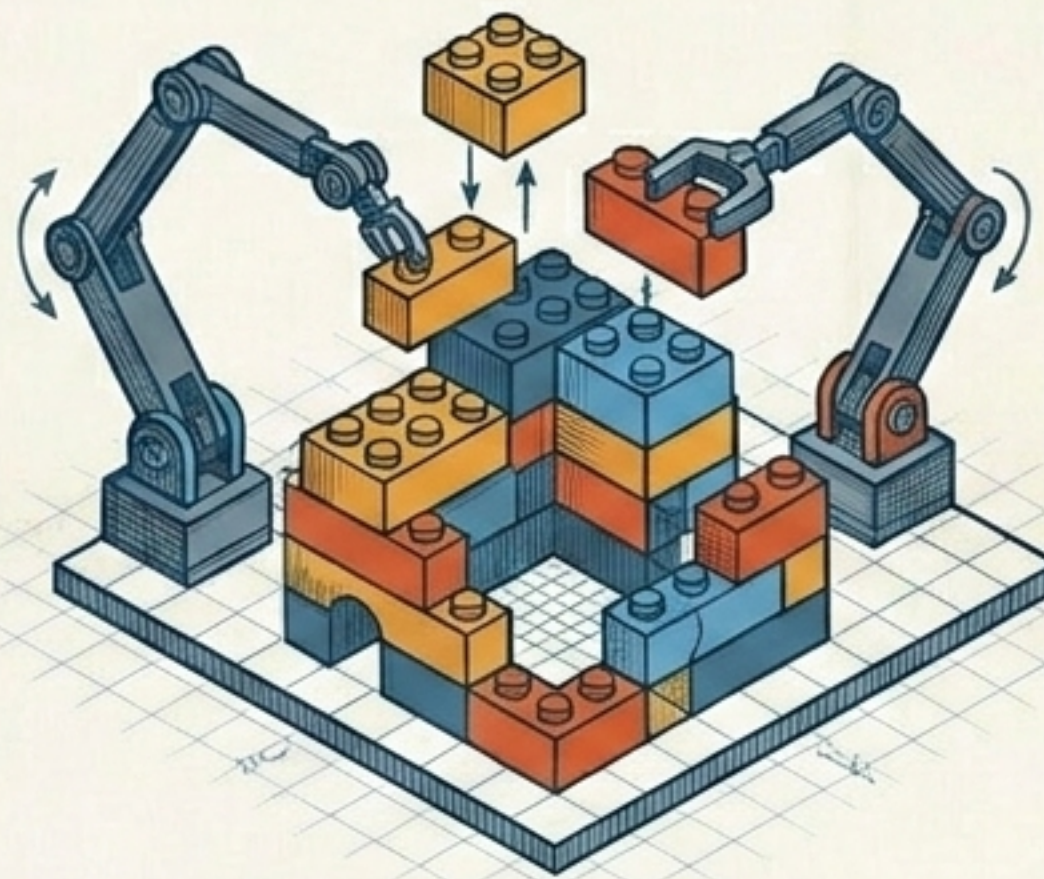
Разрушение монолита: От «Управленческого паспорта» к архитектуре «Lego»

Традиционное бизнес-образование



- **Модель:** Монолитная, фундаментальная (MBA, Executive MBA, DBA).
- **Формат:** Длительный, дорогостоящий, квалификационный «паспорт».
- **Угроза:** Потеря гибкости и отключение от молодой аудитории.

Новый EdTech-подход



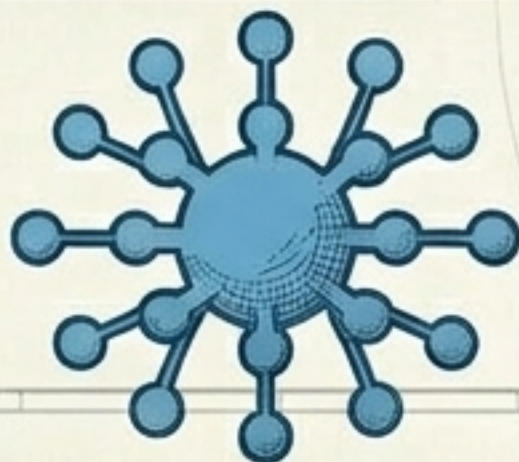
- **Модель:** Микроформаты, сборка навыков по принципу «лего».
- **Формат:** Гибридный/онлайн, вариативная сложность, доступность.
- **Угроза для нас:** Полный захват рынка, угрожающий даже корпоративным университетам.

Геополитическая матрица: Новые векторы экспансии

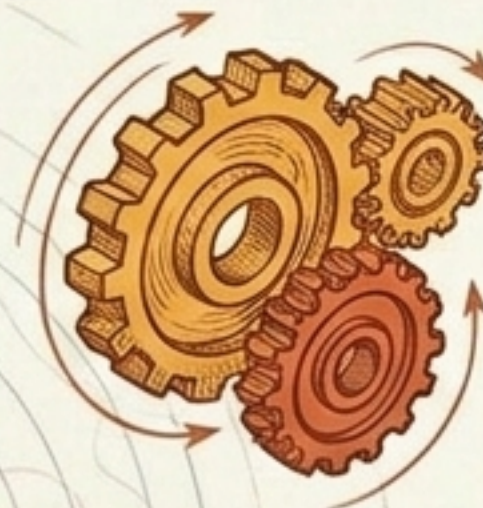


Запад (Заморозка с уважением):

Опыт десятилетий не вычеркиваем. Готовимся к возможному возвращению диалога с позиции самоуважения.



- **СНГ (Языковая экспансия):**
Необходимость немедленного входа через собственный EdTech в русскоязычное пространство.



Восток (Активная фаза):

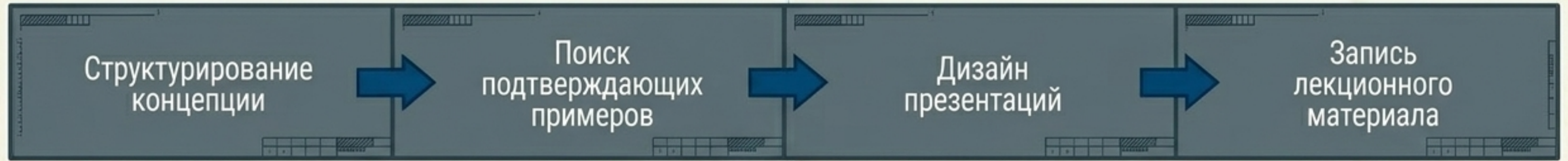
Жесткий императив выполнен. Партнеры найдены, идет обмен группами и консалтинг.



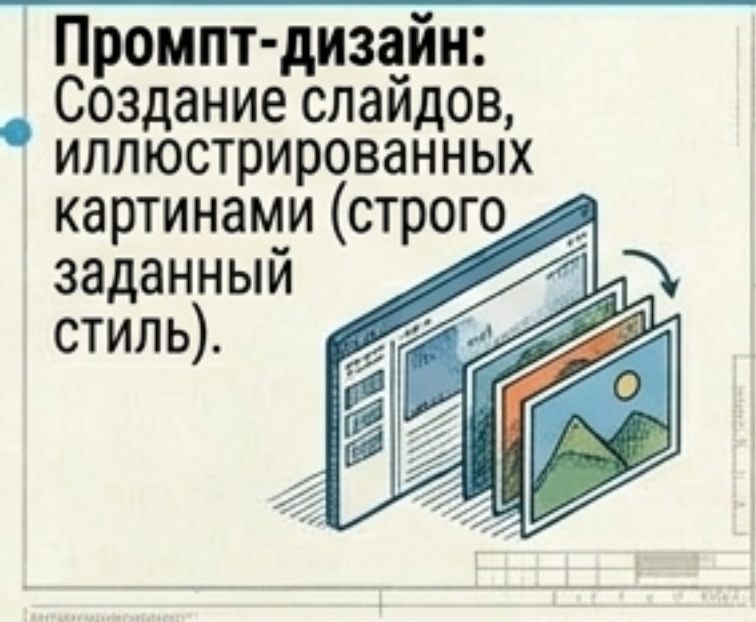
- **Глобальный Юг / Африка / Латинская Америка (Голубой океан):**
Экспансия через онлайн.
Использование высокого уважения к советским/российским дипломам.
Цель: влияние на будущую политическую элиту.

Технологический прыжок: ИИ как ультимативный множитель эффективности

← Традиционный академический процесс (~ 1 месяц) →

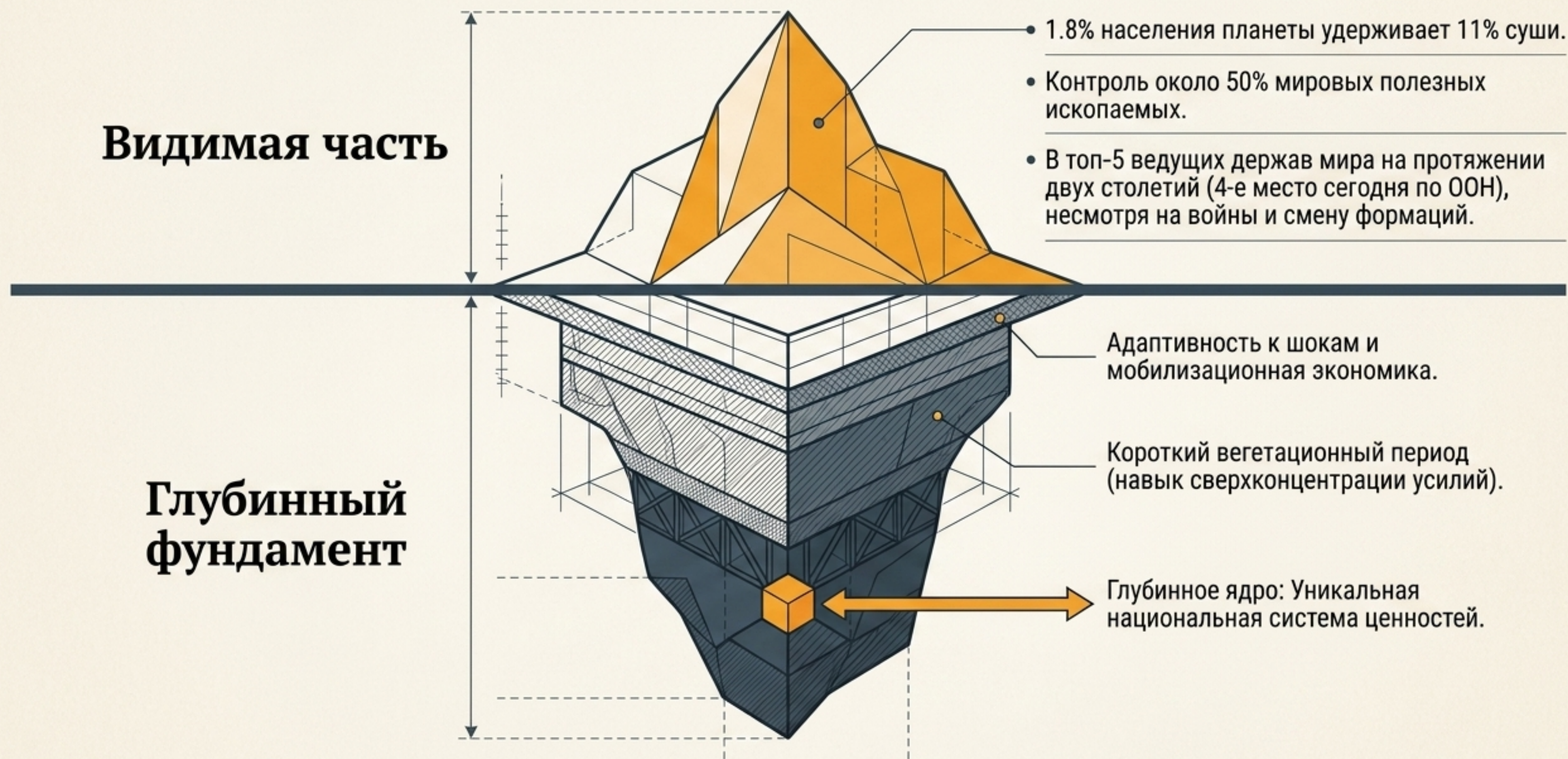


↕ AI-дополненный процесс (1.5 часа)



Вопрос к отрасли: Выдержит ли наш преподавательский корпус конкуренцию, если не владеет этими инструментами массово?

Русская модель управления: Анатомия исторической устойчивости



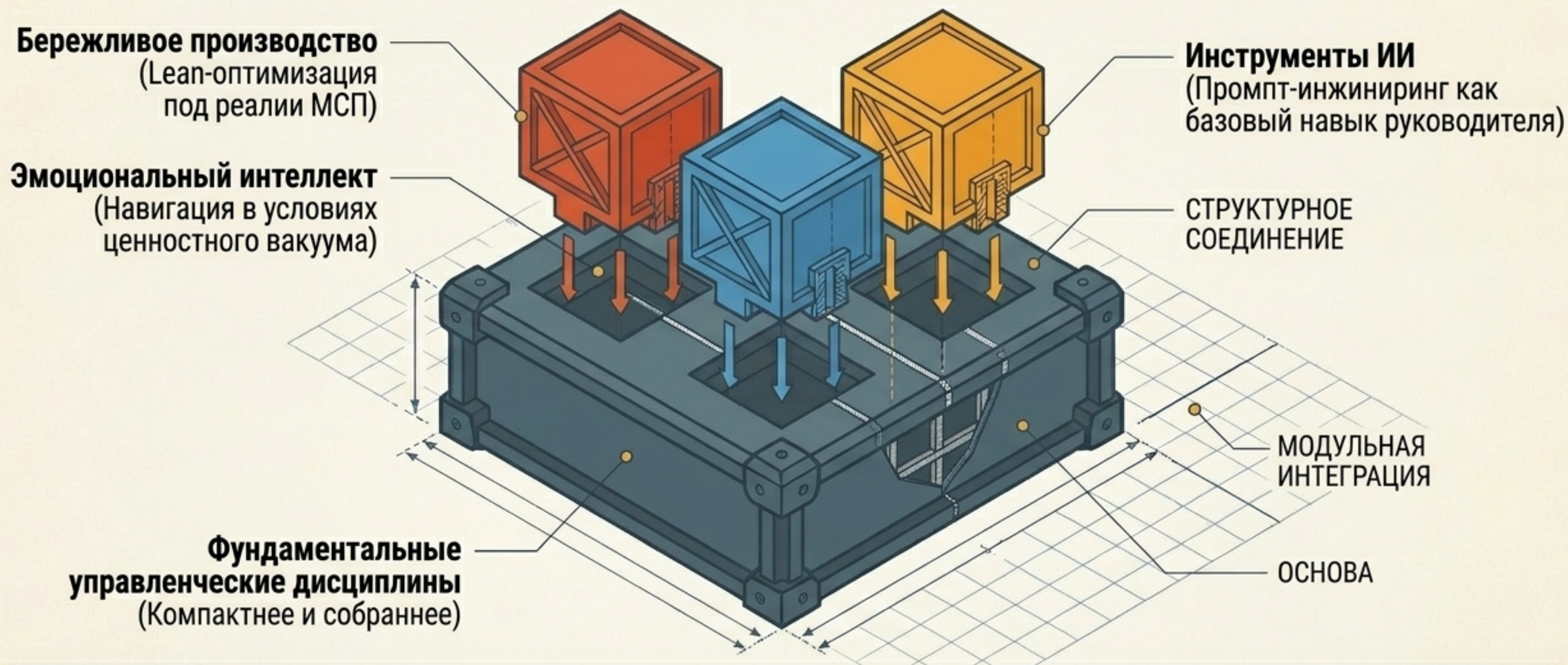
Психология эффективности: Культурный код и феномен «Воли»

Западный нарратив: Русская модель управления трактуется как отсталая.
Академический пробел: Труды 90-х ангажированы (только экономика и история).
Отсутствует анализ национальной психологии и концепта «Души».



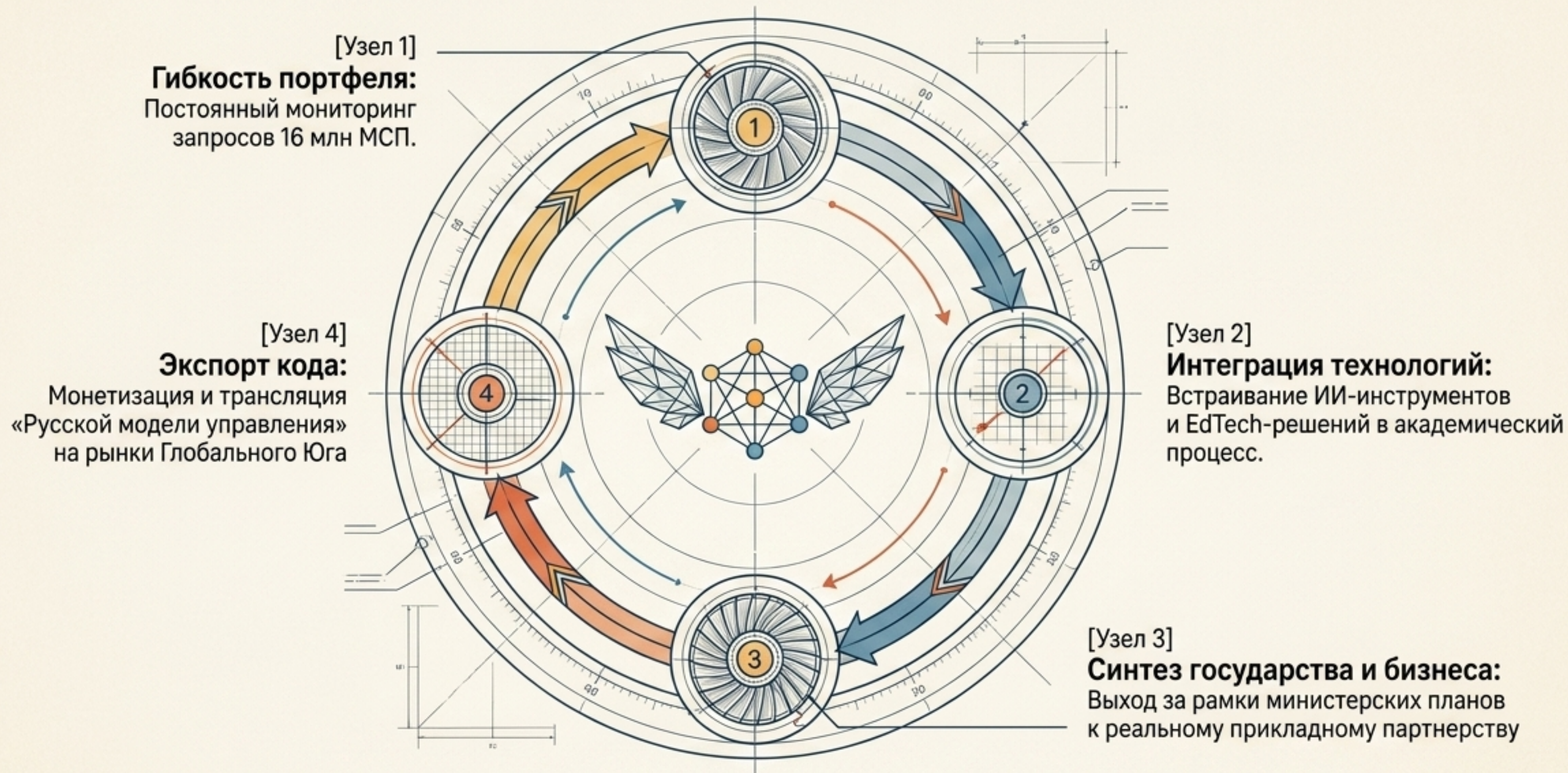
Стратегическая цель: Формирование целостной системы и рыночного продукта на экспорт.
Чтобы зайти в регионы, мир должен понимать эту внутреннюю логику.

Архитектура будущего: Стандарт MBADB (МВА для Бизнеса)



Ключевая задача: Создание нового стандарта в РАБО для аккредитации полностью онлайн-программ. Опыт коллег, успешно работающих на рынках северных стран, должен быть легализован и масштабирован.

Цикл непрерывной адаптации: Интеллект и крылья за спиной



Глаза боятся, а делать придется. Бизнес-образование не просто выстоит — оно перейдет на новый уровень, если мы честно примем вызовы и перестанем бояться изменений.