



25

ЛЕТ  
ПРЕЗИДЕНТСКОЙ ПРОГРАММЕ  
ПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

# Развитие национальной системы аккредитации программ делового администрирования на принципах сотрудничества и солидарности с российскими и зарубежными партнерами



ПРОСТРАНСТВО УСПЕХА, ВСЕЛЕННАЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

# Малышева Лариса Анатольевна

---

1. Д.э.н., профессор, IPMA(A), ICAgile
2. Директор Бизнес-школы УрФУ
3. Руководитель МВА (2000), ПП (1997)
4. Общественный представитель АСИ «Образование и кадры»
5. Лидер ТК - Екатеринбург
6. Член Совета РАБО
7. Ведущий специалист НАСДОБР
8. **ТОП-50 СИНВ 2023 (АСИ):**  
Создание международной системы аккредитации делового администрирования на принципах сотрудничества и солидарности
9. **ТОП-1000 СИНВ 2024 (АСИ):**  
Проведение всероссийского Конкурса практик управленческого образования



# Что изменилось в современных условиях?

Годы	Мир	Synefine	Проекты
80-е	SPOD	Простая	Процесс
2000-е	VUCA	Сложная	Cascade
2020	BANI	Динамичная	PMI
2022+	SHIVA	Хаотичная	Agile

- Технологический суверенитет
- Импортозамещение
- Разрыв логистических цепочек
- Разворот на Азию и восток
- Фокус на внутренние задачи
- Отсутствие паттернов, привычных моделей
- Неактуальность моделей управления
- Отсутствие авторитетов и экспертов



# Новые тренды и потребности

Ситуация

Задачи

Руководители

Программы

Ускорение	Неопределенность	Предприниматели	Обучение
<ul style="list-style-type: none"><li>• Санкции</li><li>• Новые рынки</li><li>• СВО</li><li>• Цепочки поставок</li><li>• Эскалация</li><li>• Дефицит кадров</li><li>• <b>Суверенитет</b></li><li>• Импортозамещение</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Новые задачи</b></li><li>• <b>Отсутствие решений</b></li><li>• Скорость решений</li><li>• Цифровизация</li><li>• Фейки</li><li>• Киберугрозы</li><li>• Проблемы с оплатой</li><li>• Срыв поставок</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Разработка продуктов</b></li><li>• Цифровая грамотность</li><li>• Лидерство</li><li>• <b>Работа в командах</b></li><li>• Принятие решений</li><li>• Системный подход</li><li>• <b>Стратегическое мышление</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Решение реальных задач страны, региона</b></li><li>• Лучшие практики</li><li>• Экспертиза</li><li>• <b>Акселератор проектов</b></li><li>• Обучение как проект</li><li>• Управление командами</li><li>• Экосистемы</li></ul>

# Характеристики программ и новые вызовы

Характеристика	Существующие программы	Новые программы
Содержание	Зарубежные модели управления	Решение реальных задач
Формат обучения	Модульный тематический	Акселератор проектов
Логика	Модули	Модуль = Проект, треки
Результат	Индивидуальные дипломные проекты	Групповые проекты под заказ партнеров
Проект	Инициация, планирование	Реализация, завершение
Бенефициар	Выпускник / Предприятие	Заказчик (предприятие, регион, страна, сообщество, мир)
Ресурсы	Штатные преподаватели	Внешние партнеры
Ключевая компетентность	Образование	Управление проектами
Стандартизация	Бизнес-процессы, ресурсы	Проектное управление, проекты

# Классификация программ ДПО

Критерии	SPOD	VUCA	BANI	SHIVA
Ситуация	Простая	Сложная	Динамичная	Хаотичная
Задачи	Типовые	Решаются методиками	Решаются проверкой гипотез	Решаются методом проб и ошибок
<b>Руководители</b>	<b>Производитель результатов</b>	<b>Администратор</b>	<b>Предприниматель</b>	<b>Интегратор</b>
Программа обучения	Стандарт	Требования	Разный результат	Разный продукт
Тип обучения	Стандартизованный процесс	Процесс	Проект	Гибкий проект
Подходы к обучению	<b>Стандарт процесса, ресурсов, результата</b>	<b>ISO 9001:2015</b>	PMBOK	Agile
Типы программ	Президентская программа	Востребованные программы профпереподготовки	Корпоративные программы	Хакатоны акселераторы

# Сравнительные характеристики систем аккредитации

Критерии	Минобразования РФ	ТПП НАРК	АККОРК	Союз ДПО
Признание в мире	РФ	РФ	ENQA	ISO 9001:2015
Значение соответствия	100%	50-100%	Модель зрелости	Модель зрелости
Ключевой стейкхолдер	Государство	Работодатель	Работодатель	Сотрудник
Связь с внешней средой	Профстандарты, квалификационные требования	Участие работодателя	Участие работодателя	Интернационализация
Результат	Итоговая аттестация	Оценка квалификации	Трудоустройство	Аттестация
ППС	Доля штатных, остепененных	Доля штатных с опытом работы	Показатели эффективности ППС	Доля преподавателей-практиков
Оценка качества	Соответствие ФГОС	Соответствие материалов и процедур - заявленным	Участие слушателей в НИР, коммерциализация	PDCA, постоянные улучшения

# Принципы аккредитации

От чего?	К чему?
Стандартизация программ	Поиск лучших практик
Соответствие критериям лицензирования	Оценка динамики результатов
Фокус на ресурсы: аудиторный фонд, книги, штатные преподаватели, ...	Фокус на результат и пользу для страны
Изучение теории и концепций, принципов и классических дисциплин	Решение реальных задач, реализация проектов
Удовлетворенность слушателей	Удовлетворенность заказчиков
Защиты в бизнес-школе	Защиты у заказчика (работодателей...)
Модульное обучение	Акселератор проектов
Фокус на штатных преподавателях	Открытая экосистема, привлечение экспертов
Конкуренция	Сотрудничество
Рейтинги	Модель зрелости

# Программы = управленческие практики (проекты)

---

1. Решение **реальных** задач предприятий, региона, страны
2. Формат: **реализация** проектов

Трек	Проект	Исследовательский проект	Консалтинговый проект	Стартап под заказ	Событийный проект
Проектный		Управление проектами	Проектное управление	Акселератор проектов	Scrum/Agile
Бизнес-трек		Бизнес-среда	Управление компанией	Цифровая экономика	Развитие сообществ
Лидерский трек		Бизнес-коммуникации	Управление персоналом	Лидерство	Удаленные команды
Аналитический трек		Маркетинговые исследования	Системный анализ	Анализ данных	Дизайн-мышление
Технологический трек		Проведение испытаний	Отраслевые технологии	Специализация	Экспертиза в предметной области

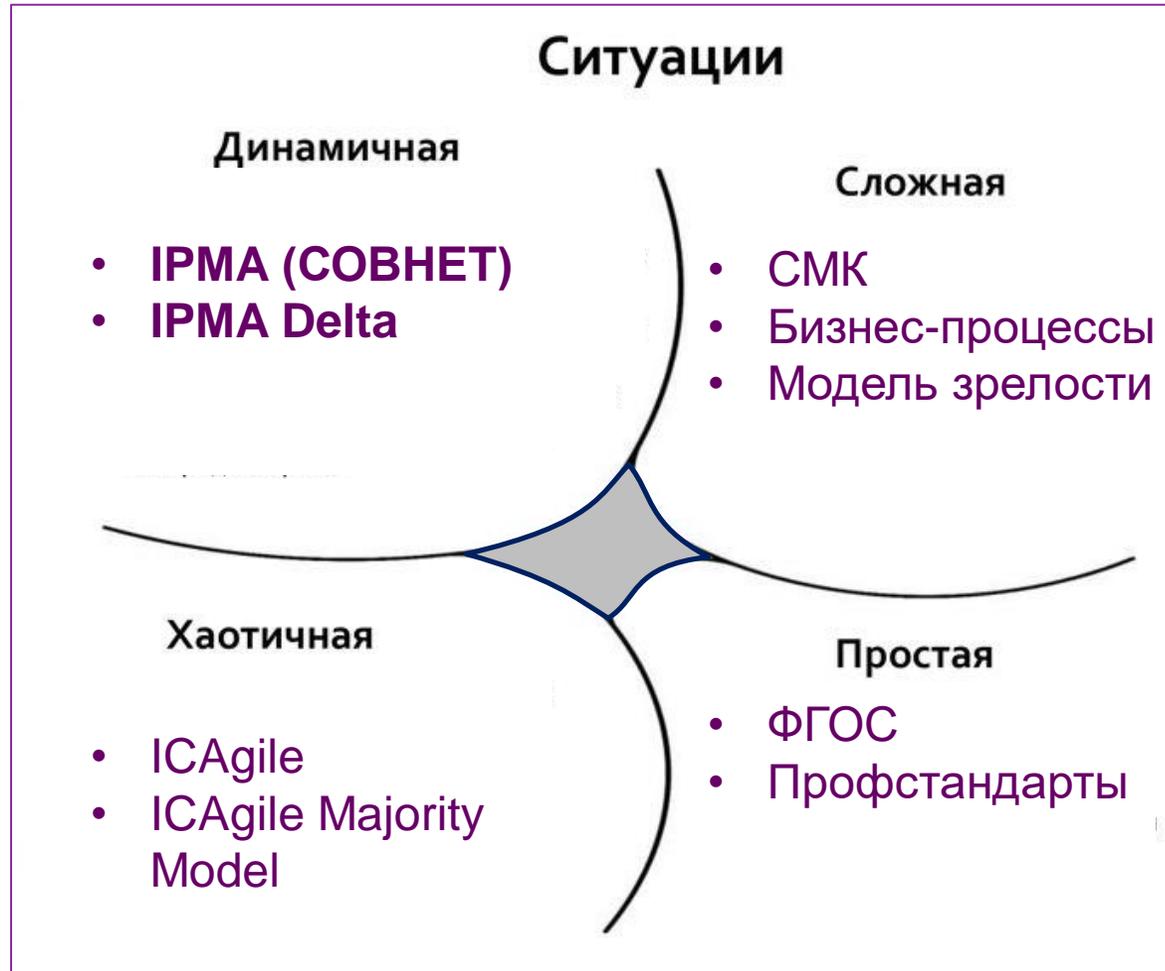
# Разница подходов

Проекты Функции	Исследовательский проект	Консалтинговый проект	Стартап	Событийный проект
Среда бизнеса				
Стратегия				
Маркетинг	Маркетинговые исследования	Маркетинг и продажи	HADI-циклы	SMM
Бизнес-процессы				
Менеджмент				
Персонал	Целеполагание и системы мотивации	Управление персоналом	Лидерство	Удаленные команды
Финансы				
Управление проектами	Основы управления проектами	Внедрение проектного управления	Гибкое управление проектами	Гибридные проекты
Защита проекта				

# Запрос к системам аккредитации

## Executive Education

- Лидеры производительности
- Лидеры России
- Время Героев
- МВА Сколково
- ПП БШ УрФУ (Екб)
- ПП ПГНИУ (Пермь)
- ПП БГТУ (Белгород)
  
- Акселераторы
- Проектные интенсивы
- Острова, Архипелаги АСИ
- МВА Сколково
- ПП БШ УрФУ (Екб)
- Raise (РАНХиГС)



## Системы аккредитации

- АККОРК
- Союз ДПО
  
- ТПП РФ
- НАРК
- Минобразования РФ

# Модель зрелости программы

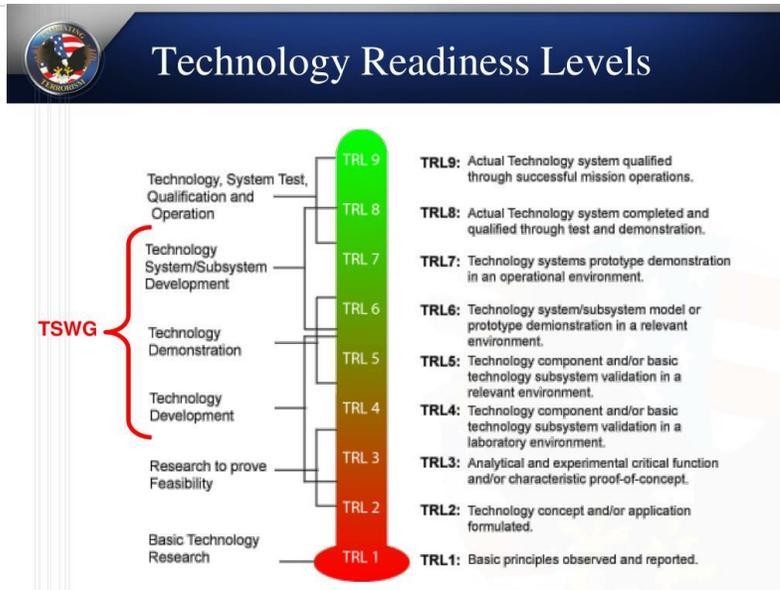
Возможности			Ценность	Достижения	
<b>Лидерство</b>	<b>Люди</b>	<b>Организация</b>	<b>Программа</b>	<b>Результаты</b>	<b>Стейкхолдеры</b>
Бизнес-школа	Команда	Процессы	Требования к программе	Проекты	Слушатели
Ключевые компетенции	Партнеры	Ресурсы	Содержание / Структура / Формат	Эффективность	Эффекты
Рейтинг Бизнес-школ	Сертификация менеджеров проектов	Уровень зрелости программы	<b>Лучшие практики</b>	Рэнкинг	Рейтинг
<b>Обучение и развитие</b>					

# Пример самооценки

Ключевые компетенции	Имеется	Используется	Развивается	Итог
	1	2	3	
Наличие уникальных ресурсов Бизнес-школы (административные, сетевые, интеллектуальные, информационные, технические, технологические, трудовые)	1			1
Ключевые компетенции в областях управления проектами		2		2
Развитие экосистемы вокруг проектов: наличие заказчиков и партнеров		2		2
Сервисы вокруг образовательных программ: привлечение сотрудников, экспертов, развитие бизнес-связей и совместных проектов		2		2
Развитие экосистемы: членство в профессиональных ассоциациях, союзах, участие в работе деловых сообществ, общественных советов и др.			3	3
	<b>1-5</b>	<b>6-10</b>	<b>11-15</b>	<b>10</b>

# Виды моделей зрелости

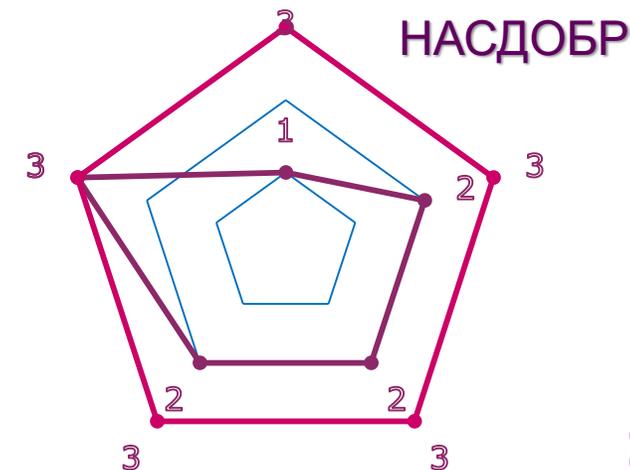
## Профиль компетенций руководителя проектного отдела



Критерий	1	2	3
К 1	1		
К 2		2	
К 3		2	
К 4			3
К 5			3
К 6	1		
	6	12	18



Источник: Carat



# Почему Модели зрелости?

---

## Примеры

- Цифровая зрелость ИТ-компаний
- EFQM – European Foundation Quality Management
- Модели зрелости данных
- Модели зрелости бизнес-процессов
- Модели зрелости проектов (OPM3, IPMA Delta...)
- Уровень технологической готовности TRL

## Аргументы

- Определяют разные уровни зрелости
- Опираются на опросники и цифровые оценки
- Подразумевают количественный ассессмент
- Показывают возможности улучшений
- Дают возможности сравнения в разных уровнях и по разным критериям

# Процедуры аккредитации 2.0

---

- Рэнкинги, рейтинги
- Аккредитация команды БШ: IPMA (A-D)
- Аккредитация программ: IPMA Delta (1-4), НАСДОБР
- **Конкурс Лучших практик управленческого образования**
- Кейс-чемпионаты команд БШ
- Конкурсы команд БШ по решению реальных задач
- Открытые Тендеры компаний: разработка программ обучения командами БШ
- Хакатоны для команд Бизнес-школ



# ПЕРВЫЕ

## КОНКУРС ПРАКТИК

## УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ

2024

**Уральский  
федеральный  
университет**  
имени первого Президента  
России Б.Н. Ельцина  
Бизнес-школа

точка. кипения  
ЕКАТЕРИНБУРГ

# Предпосылки появления Конкурса

---

1. Новые вызовы, новые задачи перед управленцами и бизнес-школами
2. Технологический и кадровый суверенитет
3. Потребность бизнес-образования в национальных рейтингах и рэнкингах
4. Поиск лучших практик vs соответствие стандартам
5. Картирование специализаций Бизнес-школ / программ, множество номинаций
6. Путь к сотрудничеству и коллаборации
7. Привлечение дружественных стран
8. Поиск национальной модели эффективного образования

# Конкурс лучших практик управленческого образования

Итоги 2023	Номинации 2023	Номинации 2024	Итоги 2024
23 практики	Развитие лидеров	Развитие лидеров	27 практик
14 вузов	Бережливое производство	Бережливое производство	21 Бизнес-школа
Вузы-участники ПП	Предпринимательство	Предпринимательство	Члены РАБО + ПП
Экспертный совет ПП	Управление компанией	Управление компанией	РАБО
Жюри – Совет РАБО	Развитие экосистем и сообществ	Развитие экосистем и сообществ	Жюри – ОП АСИ
АСИ «Образование и кадры»		Развитие партнерских связей	АСИ «Образование и кадры»
5 номинаций		Управление проектами	7 номинаций
21 практика 1-3 места (по 2)			27 практик: 15 ПП + 9 MBA + 3 EMBA
			Масштаб задач Позиция в программе

# Эксперты

---

## Председатели жюри

- 1. Мясоедов Сергей Павлович**  
д.соц.н., профессор, Президент РАБО,  
Председатель НАСДОБР, проректор  
РАНХиГС, Директор ИБДА РАНХиГС
- 2. Шаронов Андрей Владимирович**  
д.соц.н., профессор, генеральный директор  
Альянса по вопросам устойчивого развития,  
Председатель Экспертного Совета комиссии  
по подготовке управленческих кадров для  
предприятий народного хозяйства РФ
- 3. Вайно Александр Антонович**  
директор направления «Молодые  
профессионалы» АНО "Агентство  
стратегических инициатив по продвижению  
новых проектов"

## Состав жюри

- 15 членов жюри
- 11 ОП АСИ
- 2 представителя ТПП
- 4 Лидеры России
- 3 РОИВ
- 3 Собственники, предприниматели
- 8 Директоров предприятий
- 9 городов

# Практика в рамках одной дисциплины

---

## МВА

### **Практикум открытия зарубежного филиала с учетом особенностей межкультурных коммуникаций**

Институт государственной службы и управления

Центр программ МВА

**Евтихиева Наталья Андреевна**, к.э.н., МВА, заместитель директора ИГСУ РАНХиГС

## ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА

### **Деловая игра «Эффективный менеджмент»**

ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет»

Институт дополнительного профессионального образования

**Тезикова Наталия Владимировна**, к.э.н., доцент

# Практика в рамках всей программы

---

## ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА

### **Проектно-ориентированная подготовка руководителей**

ФГАОУ ВО Пермский национальный исследовательский политехнический университет  
Кафедра менеджмента и маркетинга

**Акатов Николай Борисович**, д.э.н., профессор кафедры Менеджмента и маркетинга  
ПНИПУ

## МВА

### **Создание и развитие бизнеса в области виноградарства и виноделия**

ФГБОУ ВО Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
Международная школа бизнеса

**Диденко Елена Александровна** к.т.н., проректор по дополнительному  
профессиональному образованию Финансового университета при Правительстве  
Российской Федерации

**Канке Алла Анатольевна**, к.э.н., доцент, директор Международной школы бизнеса  
Финансового университета при Правительстве Российской Федерации

# Практика как Дополнение к программе

---

## МВА

### **Групповой коучинг в формате Top4Jobs™**

ФГАОУ ВО Уральский федеральный университет им. Первого Президента РФ Б.Н. Ельцина

Бизнес-Школа УрФУ

Группа компаний ATG CNT Consult

**Каххаров Шавкатжон Вахобджанович**, со-основатель и управляющий партнер группы компаний ATG-CNT Consult

## ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА

### **Неделя наставничества**

ФГБОУ ВПО «Воронежский Государственный Университет»

Центр подготовки управленческих кадров

**Меняйло Галина Владимировна**, к.э.н., доц., директор Центра подготовки управленческих кадров ИДПО ВГУ

# Практика как Междисциплинарный подход

## EMBA

### **Проекты социального и экологического влияния**

Московская школа управления Сколково

Центр устойчивого развития

**Мисютина Вероника**, Руководитель направления социальных инвестиций и филантропии

## MBA

### **MGIMO MBA Digital Case Challenge**

ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ»

Школа бизнеса и международных компетенций

**Ткачев Василий Николаевич**, к.э.н., доцент кафедры международных финансов

## ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА

### **Эффективное использование ресурсов: от теории к практике**

ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет»

Институт дополнительного профессионального образования

**Злобин Эдуард Викторович**, доцент, к.э.н., Начальник управления «Проектный офис ТГТУ»

# Практика как Постпрограммное сопровождение

---

## МВА

### **Подготовка к сертификации специалистов по управлению проектами по модели IPMA-COVNET**

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Институт государственной службы и управления РАНХиГС

Центр программ МВА

**Ипатова Наталия Роальдовна**, к. пед. н., доцент, директор Центра программ МВА ИГСУ РАНХиГС

## ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА

### **Создание региональной экосистемы Президентской программы**

ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева»

Институт непрерывного образования

**Ачкасова Оксана Геннадьевна**, к.пед.н., заместитель директора Института непрерывного образования

# Практика как Цифровой модуль

## ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА

### **Симулятор «Новый индустриальный вызов»**

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»

Центр ДПО ПИШ «Цифровой инжиниринг»

**Гаврилов Дмитрий Андреевич**, старший преподаватель

## МВА

### **Полка с играми. Educational Reality**

Московская школа управления Сколково

Хворов Иван, программный директор SKOLKOVO MBA

## EMBA

### **Практикум по стратегии и управлению на базе бизнес-симулятора Global Management Challenge**

ФГБОУ ВО Российская Академия государственной службы и народного хозяйства

Институт государственной службы и управления

**Шоптенко Вячеслав Викторович**, заместитель директора Института государственной службы и управления РАНХиГС (Президентской академии)

# Результаты и эффекты

---

## Результаты

1. Ведущие Бизнес-школы
2. Лучшие практики по номинациям
3. Рэнкинг
4. Все победители по ЦА, номинациям
5. Картирование Бизнес-школ и программ

## Эффекты

1. Популяризация российского бизнес-образования
2. Экспорт в дружественные страны
3. PR и продвижение
4. Продвижение РАБО