

**Дано - найти решение:
Формирование новых компетенций для управления
проектами**

«ProСотрудничество.

Роль бизнес-образования в развитии технологического лидерства»

Оксана Клименко
Президент Ассоциации Менеджеров Проектов
«Проектный Альянс»

info@pmalliance.ru
+7 495 120-56-94

Наша ассоциация менеджеров проектов



Стратегический партнер **Green Project Management Global**



7 лет

8 представительств

86 партнеров

Более 250 мероприятий для популяризации темы устойчивого управления проектами

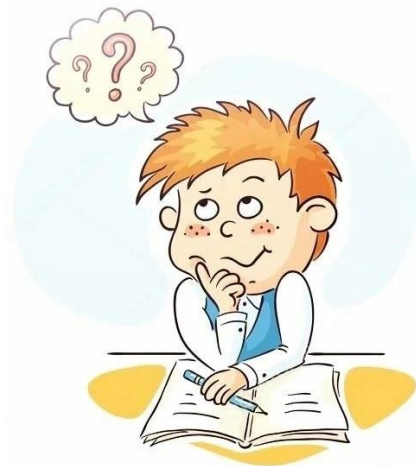
Более 16 500 обученных специалистов

Более 250 сертифицированных специалистов GPM-b

5 лет Конкурс профессионального проектного управления на принципах устойчивого развития и ESG - GPM Awards Russia совместно с Аналитическим центром при Правительстве РФ

Саммит по устойчивому управлению проектами в партнерстве с Инжиниринговым дивизионом гос. корпорации «Росатом»

О чем поговорим



1. Дано:

- ✓ Международные и национальные условия для развития компетенций для решения стратегических задач
- ✓ Изменения в подходах к управлению трансформациями в государственном и муниципальном управлении, в бизнесе и обществе



2. Найти решение:

- ✓ Пути повышения уровня компетентности управления проектами специалистов, проектных команд и организаций
- ✓ Образовательные программы развития компетенций в управлении проектами и программами

Дано



ДАНО:

Международные и национальные условия для развития компетенций для решения стратегических задач



- ✓ **BANI** – мир с «черными лебедями»
- ✓ **На 45% к 2050 году** - снижение выбросов углерода и достижение углеродной нейтральности к 2070 году
- ✓ **130 трлн. долл.** к 2050 - объем капитальных вложений
- ✓ **38%** проектов в мире подвержены влиянию изменения климата (наводнения, пожары, повышение уровня моря)
- ✓ **97%** руководителей считают, что проекты и управление проектами являются неотъемлемой частью устойчивого развития
- ✓ **В 100 раз (!)** вырастет объем анализируемых данных, к которым "прикасаются" когнитивные системы к 2025 году (ИИ)
- ✓ **25 миллионов** новых проектно-ориентированных специалистов понадобится мировой экономике к 2030* году

Таблица 1. Прогноз PMI® по общемировой численности работающих в «проектных» отраслях

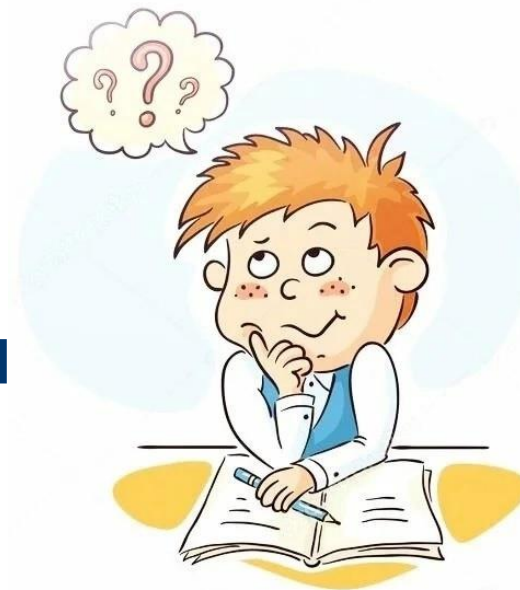
Общемировая численность работающих в «проектных отраслях»	2019 год	2030 год	% Изменения
Производство и строительство	54,237,834	61,414,110	+ 13,2%
Информационные технологии и издательская деятельность	17,110,254	19,706,016	+ 15,2%
Финансы и страхование	9,657,125	11,091,517	+ 14,9%
Менеджмент и профессиональные услуги	8,481,757	9,436,704	+ 11,3%
Коммунальные услуги	925,123	1,042,746	+ 12,7%
Нефть и газ	159,551	159,348	-0,1 %
Итого	90,571,644	102,850,442	+ 13,8%

Таблица 2. Прогноз численности трудовых ресурсов в «проектных» отраслях в России, составленный Минтрудом РФ

Численность трудовых ресурсов в "проектных" отраслях, млн	2019 год	2023 год	% Изменения
Обрабатывающие производства и строительство	16,38	16,31	-0,42 %
Деятельность в области информации и связи	1,47	1,55	5,14 %
Деятельность финансовая и страховая	1,37	1,37	0,11 %
Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги, профессиональная, научная и техническая	4,79	4,60	-3,96 %
Энергоснабжение и водоснабжение	2,31	2,31	0,08 %
Добыча полезных ископаемых	1,15	1,11	-3,72 %
Итого	27,47	27,25	-0,81 %

ДАНО:

Изменения в подходах к управлению трансформациями в государственном и муниципальном управлении, в бизнесе и обществе



- ✓ Трансформации и изменения – новая норма
- ✓ Горизонт стратегического планирования сокращается
- ✓ Переход к матричным и «плоским» системам управления
- ✓ Развитие сообществ
- ✓ Вовлечение разных заинтересованных сторон
- ✓ Новые типы проектов – форсированные, климатические, адаптационные

Список профессий

- ✓ Менеджер по устойчивому развитию
- ✓ Специалист по подготовке отчетности в сфере устойчивого развития и ESG
- ✓ Коуч по управлению проектами
- ✓ Экологический менеджер проекта
- ✓ Экоаналитик в добывающих отраслях
- ✓ Специалист по альтернативным и возобновляемым видам энергии
- ✓ ML-инженер (Machine Learning Engineer, специалист по обучению нейросетей)
- ✓ Аналитик данных
- ✓ Архитектор виртуальности
- ✓ Урбанист – эколог
- ✓ Цифровой лингвист

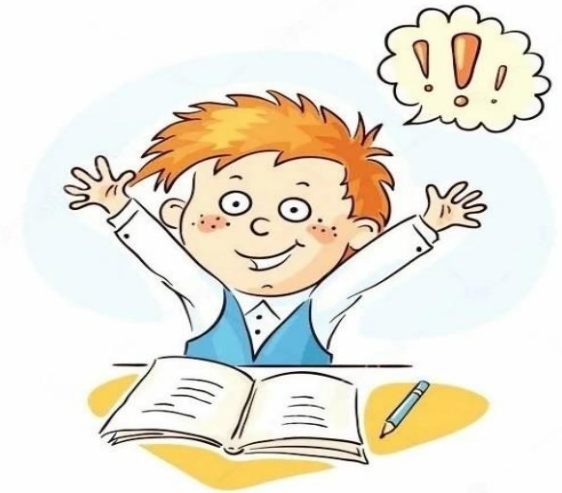
ВАЖНО!

Интегрировать их в проектные команды



Найти решение





НАЙТИ РЕШЕНИЕ:

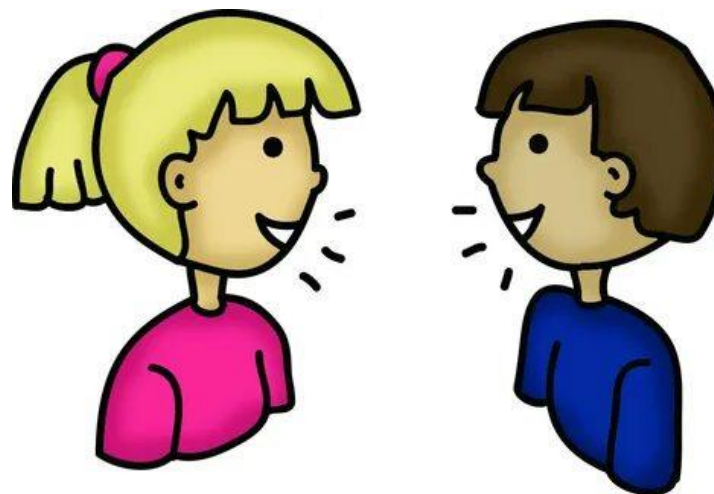
**Пути повышения уровня
компетентности управления
проектами специалистов, проектных
команд и организаций**

Дуальная модель компетенций ушла в прошлое



Hard Skills

Техническая компетентность



Soft Skills

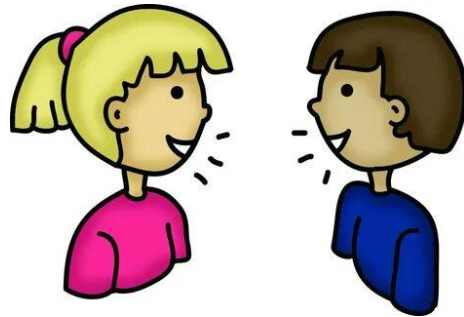
Мягкие навыки

Модель компетенций ТРИАДА



Hard Skills

Техническая компетентность



Soft Skills

Мягкие навыки

- ✓ Творческое мышление
- ✓ Аналитическое мышление
- ✓ Технологическая грамотность
- ✓ Системное мышление
- ✓ ИИ и биг дата
- ✓ Экологическое мышление



Attitudes

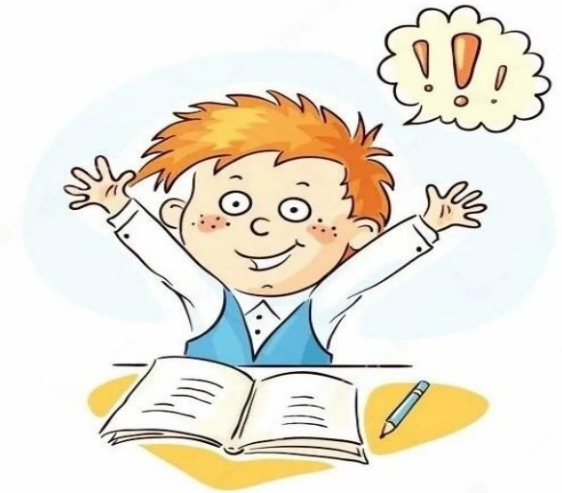
Отношения

- ✓ Любопытство и обучение
в течение всей жизни
- ✓ Устойчивость, гибкость, адаптивность
- ✓ Мотивация и само-осознанность
- ✓ Лидерство и влияние на общество
- ✓ Эмпатия и активное слушание

Пути повышения уровня компетенций управления проектами специалистами, проектными командами и организациями

- ✓ Обучение и развитие
- ✓ Сертификация проектных специалистов
- ✓ Оценка и сертификация проектных команд
- ✓ Оценка и сертификация организаций





НАЙТИ РЕШЕНИЕ:

**Образовательные программы
развития компетенций в
управлении проектами и
программами**

- ✓ Развитие новых программ подготовки специалистов в ВУЗах - устойчивое развитие, ESG – тематика, экологические дисциплины + проектное управление
- ✓ Программы краткосрочного образования в коммерческих структурах, АНО, провайдеров – тренинговых компаний
- ✓ Конвергенция: совместные программы подготовки кадров с участием крупного бизнеса, банковских структур и образовательных учреждений (Корпорация РОСТЕХ) для решения точечных задач
- ✓ Фокус – на создании ценности для общества



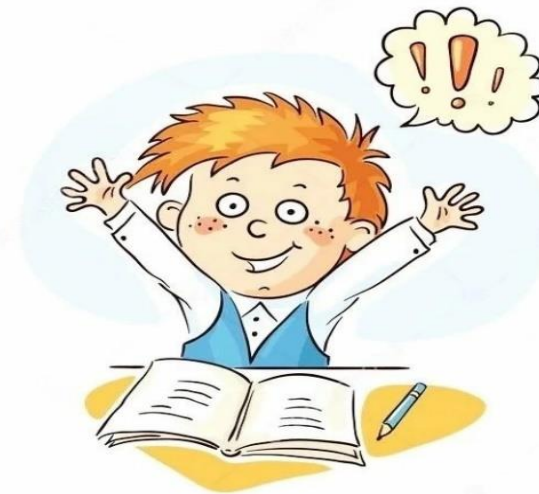
ИЛИ



Рисунок 1. Эволюция фокуса управления проектами

НАЙТИ РЕШЕНИЕ:

Наш опыт совместных программ по устойчивому управлению проектами для ВУЗов, АНО, учебных и тренинговых центров



И Г С У
ИНСТИТУТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ И УПРАВЛЕНИЯ



РАНХИГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



1943
ЮурГУ



ОМСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
им. Ф.М. ДОСТОЕВСКОГО



Правительство Ямало-Ненецкого
автономного округа



АДМИНИСТРАЦИЯ
ГОРОДА ВОЛОГДЫ



НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



ТОМСКИЙ
ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



МОСКОВСКАЯ
МЕЖДУНАРОДНАЯ
ВЫСШАЯ
ШКОЛА БИЗНЕСА
МИРБИС



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Институт налогового
менеджмента
и экономики
недвижимости



ВЫСШАЯ ШКОЛА
СОВРЕМЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Жизнь коротка, скорость необходима,
чтобы достичь желаемого в ограниченное
время, которым мы располагаем

Соитиро Хонда, основатель компании Honda, Япония

Контакты

Оксана Клименко

Президент Ассоциации Менеджеров Проектов
«Проектный Альянс»

Исполнительный директор Green Project
Management в России и странах СНГ

Вице-президент Международной Ассоциации
управления проектами IPMA (2021-2023)



+7 (495) 120-56-94



www.pmalliance.ru



t.me/pmalliance_ru



vk.com/pmalliance